

0- 792031

На правах рукописи



**Новиков Алексей Владимирович**

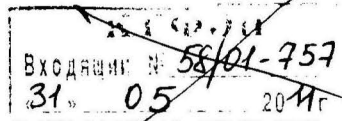
**ИННОВАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ УСЛУГ ТУРИСТСКО-  
РЕКРЕАЦИОННЫХ ЗОН В УСЛОВИЯХ ГОСУДАРСТВЕННО-  
ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА  
(на примере Республики Татарстан)**

Специальность: 08.00.05 – Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами: сфера услуг; Рекреация и туризм.

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Казань – 2011



Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления на предприятии пищевой промышленности ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор  
Киселев Сергей Владимирович

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор  
Зайцева Наталия Александровна



доктор экономических наук, профессор  
Романова Анна Ильинична

Ведущая организация: ГОУ ВПО «Ульяновский  
Государственный Университет»

Защита состоится 24 июня 2011 г. в 16 часов на заседании объединённого диссертационного совета ДМ 212.080.08 при ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет» по адресу: 420015, г. Казань, ул. К.Маркса, 68, в зале заседания Ученого совета.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет».

С авторефератом диссертации можно ознакомиться на сайте <http://www.kstu.ru>

Автореферат разослан 24 мая 2011 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук, доцент

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A.V. Morozov'.

Морозов А.В.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Современная постиндустриальная стадия развития общества предъявляет принципиально новые требования к технологиям организации отдельных видов деятельности (и, прежде всего, сфере услуг, имеющих большое значение для национального хозяйства и способствующих ускорению социально-экономического развития его регионов. Это относится к проблемам, решениям, формам и перспективам переориентации инфраструктурного сектора национального хозяйства в рамках создания, функционирования и устойчивого развития новых, особо эффективных, инфраструктурных моделей инновационного развития сферы услуг.

Мировой опыт развитых стран уже показал, что формирование моделей туристско-рекреационных зон (ТРЗ) с особым статусом, при условии правильной организации их деятельности, может служить одним из важных факторов роста инвестиционной привлекательности регионов, производя такие качественные и количественные изменения, которые в последние годы, активно трансформируясь, преобразовывают структуру и правила традиционного функционирования отраслей сферы услуг, ведут к уникальности, к мультипликативной инновационности, географической общности, созданию межнациональных культурных ценностей, к индивидуализации, к инновационной архитектуре и прочим передовым технологиям, практически сместив в процессе своего формирования и развития фокус с производства товаров на оказание услуг.

Однако в России ТРЗ пока не отличаются ни должной динамикой развития, ни масштабами воздействия на хозяйственную систему в целом. Причин достаточно много, они носят институциональный характер, объясняются определенными недостатками в законодательстве, неотработанной организационной основой и системы взаимодействия всех участников системы государственно-частного партнерства (ГЧП) в рамках этого типа зон, а также отсутствием четкой стратегии их развития. В связи с этим особое значение приобретает анализ роли инфраструктурных факторов в ускорении темпов инновационного развития на основе изучения отечественного и зарубежного опыта создания и функционирования ТРЗ.

Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью совершенствования организационно-экономических аспектов инновационных моделей формирования ТРЗ как инструментов инновационного развития сферы услуг.

**Степень научной разработанности проблемы.** Несомненный вклад в разработку проблем инновационного развития сферы услуг, социальной инфраструктуры внесли: Е.В.Авдокушин, В.В.Андреев, Г.А.Ахинов, Ю.В.Баженова, С.И.Бахтин, С.В.Киселев, В.Ю.Гусарова, И.В.Гилязутдинова, Е.Н.Жильцов, В.Н.Жигалова, Д.А.Камилов, В.Н.Казаков, А.И. Романова, Р.Ш.Сунгатов и другие.







- разработать инновационную модель туристско-оздоровительного парка «Камские Поляны» в Республике Татарстан с целью последующего придания ему статуса особой экономической зоны;

- разработать методику оценки экономической эффективности туристско-оздоровительного парка «Камские Поляны» для бюджетов всех уровней и резидентов на период окупаемости проекта.

**Объектом диссертационного исследования** являются российские и зарубежные туристско-рекреационные зоны и, в частности, туристско-оздоровительный парк «Камские Поляны» в Республике Татарстан.

**Предметом исследования** выступают управленческие и организационно-экономические отношения по поводу формирования инновационной модели развития услуг туристско-рекреационных зон в условиях государственно-частного партнерства.

**Теоретико-методологической основой диссертационного исследования** послужили труды отечественных и зарубежных ученых по исследуемой проблематике, разработки, посвященные вопросам постмодернизма, инноваций и инновационной деятельности, государственно-частного партнерства, а также создания и функционирования социальной инфраструктуры сферы услуг.

**Информационно-эмпирической базой исследования** послужили официальные данные Министерства экономического развития Российской Федерации, Росстата, региональных органов исполнительной власти и научно-исследовательских учреждений, интернет-ресурсы по теме исследования, монографические исследования и коллективные публикации отечественных и зарубежных исследователей, специализированные периодические издания.

**Соответствие содержания диссертации избранной специальности.**

Работа выполнена в соответствии с п.п. 1.6.121, 1.6.132 специализации «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: сфера услуг» и п.п. 15.4, 15.13 специализации «Рекреация и туризм» Паспорта специальностей ВАК России.

**Наиболее существенные научные результаты**, полученные автором, заключаются в следующем:

*Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: сфера услуг:*

- обоснован инновационный теоретический подход к развитию туристских услуг, базирующийся на принципах синтеза механизмов функционирования туристско-рекреационных зон и государственно-частного партнерства и обеспечивающий мультипликативный эффект воздействия управленческих инноваций;

- раскрыта роль и значение принципов государственно-частного партнерства в сфере туристских услуг как важнейших экономических и управленческих факторов формирования инструментов налогового, таможенного и законодательного регулирования деятельности инвесторов и операторов туристско-рекреационных зон;

- выявлена региональная специфика формирования и развития сферы туристских услуг как основного фактора возникновения региональных рисков в рамках системы государственно-частного партнерства;

*Рекреация и туризм:*

- определены основные подходы к разработке базовой отечественной модели туристско-рекреационных зон с учетом территориальных, институционально-правовых, организационно-управленческих и финансово-экономических факторов;

- разработана инновационная модель туристско-оздоровительного парка «Камские Поляны» в Республике Татарстан, позволяющая трансформировать его в статус особой экономической зоны;

- разработана методика расчета экономической эффективности туристско-оздоровительного парка «Камские Поляны» и особой экономической зоны «Камские Поляны», отражающая дисконтированные доходы для бюджетов всех уровней и резидентов на весь период окупаемости проекта.

**Теоретическая значимость работы** состоит в том, что полученные выводы могут быть использованы в дальнейшем развитии теории сферы услуг, совершенствовании концептуальных подходов к проблеме модернизации туристско-рекреационных зон и их инновационного развития, а также в выработке более эффективной модели создания и функционирования социальной инфраструктуры на федеральном и региональном уровнях.

**Практическая значимость работы** заключается в том, что материалы исследования, сформулированные выводы нашли применение в практической деятельности федеральных и региональных органов власти при определении среднесрочной и долгосрочной политики в сфере туристского бизнеса, направлений развития туристско-рекреационных зон, формирования социальной инфраструктуры.

**Апробация и внедрение результатов исследования.** Результаты исследования докладывались на международных, межрегиональных и межвузовских конференциях: «Туполевские чтения» 2007, 2008 гг. (г.Казань), «Молодежь и экономическая наука» 2008г. (г. Казань), Всероссийская научная студенческая конференция «Финансы и кредит: проблемы теории и практики» 2008 г. (г. Самара), XVI международной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов 2009» (Москва), «Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд» 2010 г. ( г. Новосибирск), на научных студенческих неделях КГФЭИ, а также при разработке концепции туристско-оздоровительного парка «Камские Поляны», отработке механизма управления его деятельностью и расчете его экономической эффективности. В качестве члена рабочей группы автор участвовал в проведении расчетов по определению объема необходимой инфраструктуры для инвесторов Туристско-оздоровительного парка «Камские Поляны». По результатам исследования опубликованы восемь научных статей.

Использование результатов исследования подтверждается актами внедрения из Экспертного управления по вопросам организации деятельности

комиссий по модернизации особых экономических зон Российской Федерации, Департамента особых экономических зон и преемственного финансирования Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства по делам молодежи, спорту и туризму Республики Татарстан, Автономного учреждения Республики Татарстан «Туристско-оздоровительный парк «Камские Поляны».

**Объем и структура работы.** Структура диссертационной работы состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, приложений, изложена на 185 страницах основного текста, включает 17 таблиц, 6 рисунков, 6 диаграмм и 4 приложения.

### **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во **Введении** - обосновывается актуальность темы диссертационной работы, раскрывается степень разработанности проблемы, определяются цель и задачи, объект и предмет исследования, теоретико-методологическая и информационная основы диссертации, научная новизна, апробация и практическая значимость диссертационной работы.

В **первой главе: «Инфраструктурные факторы инновационного развития сферы услуг»** - рассматривается инновационное развитие сферы услуг как предмет исследования, раскрывается инструментарий инновационного развития сферы услуг в условиях государственно-частного партнерства, исследуется влияние туристско-рекреационных зон как инфраструктурный фактор на повышение уровня инвестиционной привлекательности региона.

Во **второй главе: «Сравнительный анализ формирования и функционирования туристско-рекреационных зон в России и за рубежом»** - обосновываются нормативно-правовые и ресурсные предпосылки создания туристско-рекреационных зон, раскрываются особенности их управления, а также общее и особенное в функционировании туристско-рекреационных зон в России и за рубежом.

В **третьей главе: «Инновационная модель развития туристско-рекреационной зоны в Республике Татарстан»** - обосновывается инновационная модель «Туристско-оздоровительного парка «Камские поляны», рассматриваются организационно-экономические аспекты обеспечения конкурентоспособности туристско-рекреационных услуг в рамках выбранной модели, а также приводится разработанная методика оценки экономической и социальной эффективности ее реализации.

В **Заключении** - сформулированы основные выводы и результаты диссертационного исследования.

### **ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

**Результат 1.** Обоснован инновационный теоретический подход к развитию туристских услуг, базирующийся на принципах синтеза механизмов функционирования туристско-рекреационных зон и

**государственно-частного партнерства и обеспечивающий мультипликативный эффект воздействия управленческих инноваций.**

Стратегический курс развития страны на модернизацию и инновационное развитие требует определения наиболее эффективных механизмов внедрения перспективных управленческих инноваций и разработок в хозяйственную деятельность сферы услуг. Таким механизмом являются особые экономические зоны, которые несут внутри себя регулятивную функцию государства, нацелены на устранение препятствий для инновационного развития и позволяют достичь конкурентных преимуществ в сфере услуг - путем создания наиболее благоприятных условий для взаимодействия всех субъектов инвестиционной деятельности. Эта регулятивная функция обеспечивает административным путем в рамках особых экономических зон различные преференции для резидентов, включая таможенные и налоговые льготы, ускоренную процедуру оформления документов по принципу «одного окна», гарантии прав собственности, возможность участвовать в управлении, государственное финансирование инфраструктуры особой экономической зоны.

Проблемы воздействия организационных, управленческих и институциональных инноваций как инфраструктурных факторов на непосредственные параметры роста объемов деятельности хозяйствующих субъектов в сфере услуг и, в частности, туристских услуг, исследованы крайне слабо. Поэтому синтез механизмов функционирования туристско-рекреационных зон (ТРЗ) и государственно-частного партнерства (ГЧП) можно рассматривать как своеобразный импульс выхода этого симбиоза на одну из потенциально возможных траекторий развития, соответствующую внутренним тенденциям социально-экономической системы и обеспечивающую ее новое качественное состояние. Именно в этом мы видим существенное значение и конструктивную роль инновационной модели синтеза ГЧП и ТРЗ для запуска процессов самоорганизации в последней.

Необходимо подчеркнуть, что создание ТРЗ носит взаимовыгодный характер для государства и инвесторов, проявляющийся в улучшении инвестиционного климата, развитии инфраструктуры, транспортной сети и средств связи, банковской и консалтинговой деятельности, гостиничного хозяйства, что привлечет капиталовложения в трудонизбыточные регионы, а также в отдаленные районы с богатыми рекреационными ресурсами. Так, мировой опыт показывает, что на каждый доллар первоначальных инвестиций в ТРЗ государству требуется вложить 4 доллара, а суммарный объем необходимых инвестиций в инфраструктуру уже созданных российских ТРЗ можно оценить в сумму порядка 100 млрд. руб.

Анализ законодательных и программных актов из 34 российских регионов позволил выделить следующие группы функций взаимодействия государства и инновационной деятельности в экономике регионов (см. табл.1).

Табл. 1.

**Количество регионов, осуществляющих функции государственно-частного партнерства в экономике региона.**

<b>Функция</b>	<b>Количество регионов, осуществляющих функцию</b>
Создание территорий инновационного развития	27
Создание благоприятного инновационного климата	20
Кадровая поддержка инновационной деятельности	5
Содействие развитию инновационной инфраструктуры	13
Продвижение высокотехнологичной продукции и услуг на рынки сбыта	9
Информационная поддержка инновационной деятельности	4
Содействие развитию инновационных сетей	2
Содействие развитию сектора интеллектуальных бизнес-услуг (консалтинг)	1
Международное и межрегиональное сотрудничество	2
Прямое финансирование инновационной деятельности	27

Механизмы взаимодействия ГЧП и ТРЗ могут быть толчком к запуску мультипликативного эффекта, в результате чего будут созданы новые рабочие места в регионах, повысится инвестиционная привлекательность регионов, что будет способствовать улучшению отечественной туристской инфраструктуры и повышению уровня отечественного сервиса, активизации внутреннего и въездного туристского потока (совокупный объем которого, по оценкам экспертов, вырастет с 3 млн. человек в 2010 г. до 9,7 млн. человек к 2016 г.), увеличению налогооблагаемой базы и снятию социальной напряженности в ряде регионов. Так, по оценкам экспертов, к 2016 г. создание семи туристско-рекреационных зон в регионах позволит получить около 64 тыс. рабочих мест, а с учетом мультипликативного эффекта в смежных отраслях — около 155 тыс. рабочих мест. Все это, по оценкам ВТО, позволит России при соответствующем уровне развития туристской инфраструктуры принимать до 40 млн. иностранных туристов в год.

Мультипликативный эффект от реализации принципов государственно-частного партнерства в рамках туристско-рекреационных зон незамедлительно отразился и на внутреннем туристском потоке, который увеличился за 2005-2009 годы в среднем на 15%, составив около 25 млн. человек. При этом общий объем инвестиций в сфере туризма в 2009 г. составил 3,5 млрд. руб., а рост инвестиций в гостиницы и рестораны за период 2005–2009 годы превысил темп

роста инвестиций в основной капитал по всем видам экономической деятельности. Так, если инвестиции в гостиничном и ресторанном бизнесе выросли на 24,8%, то средний прирост инвестиций по всем отраслям экономики составил только 10%. Совокупная оценка мультипликативного эффекта в сфере туризма, по мнению экспертов, заключается в том, что доход, получаемый от одного туриста, превышает сумму денежных средств, израсходованных им в месте пребывания на покупку услуг и товаров в пределах от 1,2 до 4 раз.

**Результат 2. Раскрыта роль и значение принципов государственно-частного партнерства в сфере туристских услуг как важнейших экономических и управленческих факторов формирования инструментов регулирования деятельности инвесторов и операторов туристско-рекреационных зон.**

Значение механизма ГЧП для активизации формирования ТРЗ заключается в обеспечении благоприятной среды для их формирования и развития, создании необходимых условий и снятии барьеров для прироста туристов в регионы, увеличении доли организованных форм туристской деятельности, наиболее прогрессивными среди которых являются туристско-рекреационные зоны, подпадающей под налоговое администрирование, формирование дополнительного источника пополнения бюджета за счет развитого и организованного рынка туристских услуг, использование данного инструментария для развития региональной экономики отдельных регионов.

Однако, несмотря на наличие значительного туристско-рекреационного потенциала, доля туризма в ВВП России менее 6%, в то время как в таких схожих по климатическим условиям странах он составляет: Венгрия – 8,2%, Польша – 8,3%, Великобритания – 8,5%, Канада – 11%, Китай – 11,4%, что свидетельствует о недостаточной степени использования туристско-рекреационных ресурсов. В то же время за последние десять лет наблюдается опережающий рост туристских услуг по сравнению с ростом общего объема платных услуг, на 30,7 и 23,7% соответственно. Однако в целом доля туристских услуг в структуре совокупного объема платных услуг населению остается пока на уровне всего 1,5%.

Реализация модели ГЧП предполагает финансирование до 2016 г. комплекса мероприятий по созданию и развитию особых экономических зон туристско-рекреационного типа в объеме 325,2 млрд. руб., в том числе из федерального бюджета около 44,54 млрд. руб. или 14% от всех инвестиций.

Другим важным стимулом для участников ТРЗ является устранение административных барьеров. К сожалению, декларирование прав инвесторов и государственных гарантий зачастую имеет сильные расхождения с ситуацией на практике. Медленно решаются вопросы получения статуса резидента, согласования бизнес-плана, регистрации собственности. Отдельные условия получения статуса резидента неприемлемы для представителей малого и среднего бизнеса и не стимулируют к участию в ТРЗ иностранных инвесторов. Что же касается налоговых преференций, то они незначительны - по сути, речь

идет только о снижении региональных и местных налогов, что крайне недостаточно для привлечения серьезных инвестиционных проектов.

Неоднозначность и незрелость экономических взаимоотношений между властью и бизнесом требуют построения такой долговременной модели ГЧП в рамках ТРЗ, при которой каждый из участников партнерства, решая свои задачи, не смог бы осуществлять эффективную деятельность без постоянного и обоюдополезного взаимодействия. Только такой тип взаимоотношений обеспечивает основу для радикальных изменений в сфере туристского бизнеса, реального запуска инновационных проектов ТРЗ. При этом задача состоит в том, чтобы четко определить синтез обязательств партнерства и соотношение этих обязательств. Исходя из этого, основными направлениями совершенствования механизма взаимодействия ГЧП и ТРЗ являются:

- повышение роли и значения отечественного туристско-рекреационного потенциала в экономике страны;
- создание необходимой информационной, технологической, консультативной поддержки субъектов взаимоотношений в части создания адекватной инфраструктуры, обеспечивающей эффективное взаимодействие ТРЗ и институтов государства, включающее процедуры перевода земель из одной категории в другую и т.д.;
- повышение уровня федеральной и региональной административной и финансовой поддержки объектов историко-архитектурного наследия как объектов туризма;
- повышение уровня развития в регионах транспортной доступности территорий ТРЗ, регулирование стоимости проезда, состояния транспортного парка и уровня сервиса;
- совершенствование отечественного законодательства, в частности, Федерального закона «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» (в редакции Федерального закона от 5 февраля 2007 г. № 12-ФЗ) в части регулирования отношений туроператора и клиента в случае возникновения форс-мажорных обстоятельств (стихийные бедствия, совершение преступлений в отношении клиента и др.), необходимость пострадавшего туриста лично доказывать наличие ущерба непосредственно перед страховщиком и организацией, предоставляющей банковские гарантии туроператору;
- разработка «Российским союзом туриндустрии» («РСТ») совместно с региональными туроператорами программы продвижения отечественного туристского бренда, выработке механизма государственной поддержки в организации международных выставок и ярмарок в сфере турбизнеса на территории России, проведении ознакомительных рекламных туров для иностранных туроператоров по перспективным регионам и объектам туристского интереса;
- разработка современных образовательных программ для подготовки специалистов в сфере туристского бизнеса при ведущих образовательных учреждениях;

- разработка мер для стимулирования инвестиционной активности в сегменте туристических гостиниц, увеличения строительства гостиниц в сегменте 2-3 звезды, молодежных и студенческих хостелов, оптимизации региональной гостиничной сети;

- разработка и реализация программы материально-технического обеспечения и экспертной поддержке регионов в организации и подготовке необходимой инфраструктуры развития туристско-рекреационных зон;

- разработка Федеральной и региональных программ введения особых налоговых режимов, форматов администрирования и прочих преференций для инвесторов в ТРЗ с классификацией этих мер в разрезе категорий платежеспособности прибывающих клиентов;

- разработка и внесение изменений в Федеральный закон «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» (в редакции Федерального закона от 5 февраля 2007 г. №12-ФЗ) в части установления регламента взаимодействия туроператора и туриста на территории ТРЗ в случае возникновения форс-мажорных обстоятельств и изменения организации страховых выплат в случае некачественного оказания услуг.

Таким образом, в рамках предлагаемого синтезированного подхода определение принципов ГЧП в рамках ТРЗ должно сводиться к взаимовыгодному взаимодействию государственного и частного секторов на принципах добровольности принятия на себя обязательств и их исполнение в течение сроков выполнения работ сторонами ГЧП, соблюдение прав и обеспечение сбалансированности государственных и частных интересов в рамках ГЧП, разделение ответственности, рисков и непроизводительных расходов сторонами ГЧП, разделение денежных потоков между государственными и частными участниками партнерства, получение максимального эффекта участниками партнерства, в соответствии с их вкладом в полученный результат, противодействие недобросовестной конкуренции среди участников партнерства.

Рассматривая ТРЗ с позиции этого подхода, можно определить как механизм создания государством преференциальных экономических условий на ограниченной территории, предусматривающий взаимовыгодные партнерские отношения с бизнесом, путем согласования интересов, координации усилий и консолидации ресурсов - с целью использования имеющегося инновационного, ресурсного, культурного, рекреационного потенциалов для целей формирования экономически привлекательной для обеих сторон сферы деятельности.

**Результат 3. Определены основные подходы к разработке базовой отечественной модели туристско-рекреационных зон с учетом территориальных, институционально-правовых, организационно-управленческих и финансово-экономических факторов.**

Характерными проблемами при формировании ТРЗ являются отсутствие четкого плана развития, неэффективное управление, медленные темпы строительства инфраструктуры, отсутствие опыта в реализации проектов в

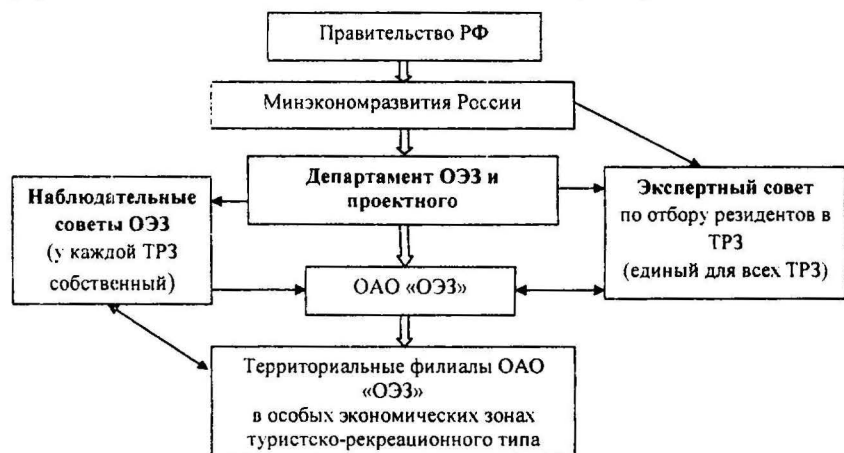


туристской сфере, использование шаблонных концепций, подходящих для стран с аналогичным климатом и инфраструктурой, отсутствие ясной перспективы для инвесторов в части будущих доходов, а также недостаток квалифицированных кадров. Для решения этого комплекса проблем, с нашей точки зрения, требуется, прежде всего, разработка базовой отечественной модели ТРЗ. Для этого, в рамках базовой модели, предполагается сформировать уровни проектирования: технологический, кадровый, управленческий, административный в рамках ГЧП.

На технологическом уровне могут быть использованы инструменты эконометрических моделей планирования, позволяющих учитывать туристскую политику стран, занимающих лидирующее положение на туристском рынке, а также ключевые факторы, влияющие на оборот данной отрасли и тенденции ее развития, подготовку туристских продуктов с разными ценовыми предложениями и на основе сочетания различных видов отдыха, привлечение к проектированию средств размещения туристов иностранных инвесторов, имеющих опыт в строительстве отелей различного класса, используя, в том числе и такую форму, как создание совместных предприятий.

На кадровом уровне - необходимо сформировать социальный заказ на специалистов в сфере туризма, рекомендовать ВУзам туристской направленности активизировать работу по подготовке специалистов для туристской индустрии в системе дополнительного образования.

На управленческом уровне классифицировать специфику модели ТРЗ в зависимости от целей создания типа экономической зоны, формы собственности и размера территории. Тип ТРЗ зачастую определяет ту или иную систему управления, однако строгой привязки к этому фактору нет. Цели создания ТРЗ иногда требуют и реализации двухуровневой системы управления, включающей правление и исполнительную дирекцию.



**Рис. 1. Структурная модель функционирования ТРЗ в России.**

Уровень администрирования можно свести к двум моделям, включающим подчинение всех субъектов ТРЗ общегосударственному органу, либо подчинение специализированному органу по управлению ТРЗ. При этом, инвесторами могут выступать как частные инвесторы, так и государство, а к управлению могут быть привлечены негосударственные структуры или специализированные управляющие компании.

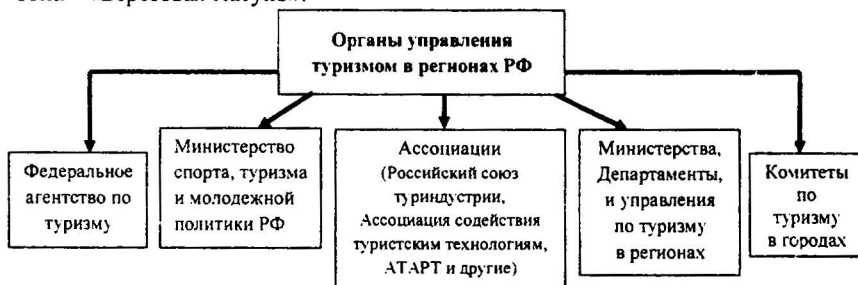
С учетом территориального признака, система администрирования зависит от совпадения территории зоны с территорией области, города, района. В зависимости от этого вопросы администрирования либо возлагаются на местные органы власти, либо создается администрация ТРЗ.

В России предпочтение было отдано варианту с государственным органом управления (см. рис.1). На данный момент это оправдано, однако уже сейчас очевидны риски, которые препятствуют динамичному развитию ТРЗ: риски государства, носящие общественно-социальный характер; риски бизнес-сообщества, вкладывающего свой капитал; риски, связанные с работой государственных и муниципальных структур (как партнеров в реализации совместных проектов). Для решения проблем, связанных с указанными рисками, необходимо учесть мировой опыт, который показывает, что многие примеры успешных или неуспешных ТРЗ определяются рациональностью выбранной модели их управления. В каждом конкретном случае это диктовалось либо степенью развитости туристского рынка, либо возможностями финансирования туристской отрасли, либо географическими особенностями туристской зоны, либо институциональной спецификой управления этим сектором экономики (см.рис.2). В США, например, государственный орган управления туризмом отсутствует. Здесь действует модель рыночной саморегуляции в туристской отрасли, основанная на доминировании частного капитала.



**Рис.2. Система управления туристскими зонами в зарубежных странах.**

Существующий опыт управления российскими туристско-рекреационными зонами, например (см. рис.3), свидетельствует об отсутствии четкого понимания его специфики в условиях России. Не случайно реальные результаты деятельности демонстрирует всего одна туристско-рекреационная зона – «Березовая Катунь».



**Рис.3. Система управления туристическими зонами в России.**

Представляется, что для определения базовой модели управления ТРЗ необходимо осуществить классификацию существующих типов туристско-рекреационных образований в регионах (туристско-рекреационных зон, туристско-оздоровительных парков, туристско-рекреационных комплексов, национальных парков) по целому ряду признаков, таких как: значение в общей системе туризма и оздоровления; роль в экономике, профиль и состав использования ресурсов, что позволит установить параметры и закономерности развития этих образований, а также сформировать каркас туристической отрасли на национальном и региональном уровнях.

**Результат 4. Выявлена региональная специфика формирования и развития сферы туристских услуг как основного фактора возникновения региональных рисков в рамках системы государственно-частного партнерства.**

Региональные особенности формирования ТРЗ классифицируются по уровню соответствия территории международным стандартам и интересам инвесторов, проработке финансовой составляющей, предполагающей прямое и косвенное финансирование, наличию маркетинговой стратегии; эффективности кадровой политики, эффективности работ по устранению административных ограничений, качеству зонирования территории; уровню эффективности управляющей структуры.

В настоящее время в России зарегистрировано 21 ТРЗ, которыми оказано услуг на 11,6 млрд. руб., создано более 7 тыс. новых рабочих мест. Так, Постановлениями Правительства Российской Федерации создано тринадцать ТРЗ в Республиках Алтай и Бурятия, в Алтайский, Ставропольский, Приморский краях, в Иркутская, Калининградская областях и в Южном федеральном округе. Финансово-инвестиционные характеристики ТРЗ России отображены в таблице 2. По расчетам Правительства, до 2016 года общий объем инвестиций из федерального бюджета на создание инфраструктуры ТРЗ

составит 44,5 млрд. рублей, частные инвестиции планируется привлечь в объеме 271,4 млрд. рублей. Бюджетные средства планируется использовать на строительство объектов инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры.

Табл. 2.

**Финансово-инвестиционные характеристики крупнейших ТРЗ России.**

ОЗЗ туристско- рекреацион- ного типа	Льготы и преферен- ции	Феде- ральные средства (млрд. руб.)	Средст- ва регио- нов (млрд.ру- б.)	Муници- пальные средства (млрд. руб.)	Общий объем финанси- рования инфра- структуры (млрд.руб)	Факти- чески освоено с 2006-2009 гг. (млрд. руб.)	Заявлено частных инвести- ций (млрд. руб.)	Коли- чество рези- дентов
"Бирюзовая Катунь" в Алтайском крае 3326,35 Га	Период представ- ления налоговых льгот (от 5 до 10 лет): - налог на прибыль - 15,5%; - налог на имущество о - 0%; - налог на транспорт - 0%; - налог на землю - 0%	11,405 (94,8%)	0,493 (4,1%)	0,132 (1,1%)	12,03 (100%)	0,863	8,834	15
"Алтайская долина" в Республике Алтай 856,83 Га		4,845 (64,8%)	2,467 (33%)	0,165 (2,2%)	7,477 (100%)	0,286	0	0
"Байкаль- ская Гавань" в Республике Бурятия 3283 Га		5,602 (76,4%)	1,686 (23%)	0,044 (0,6%)	7,332 (100%)	0,221	3,974	6
"Гранд Спа Юца" в Ставрополь- ском крае 843 Га	Преферен- ции: - низкая стоимость выкупа земельног о участка; - удобный режим ад- министри- рования; - готовая инфра- структура; - возмож- ность уско- ренной амортиза- ции.	3,24 (58%)	2,112 (38%)	0,177 (3,2%)	5,529 (100%)	0,08	0	0
"Ворота Байкала" в Иркутской области 1612,6 Га		4,684 (50%)	4,206 (44,9%)	0,487 (5,1%)	9,367 (100%)	0,096	0	0
"Куршская Коса" в Калининград- ской области 281,62 Га		3,924 (83%)	0,787 (16,7%)	- (0%)	4,71 (100%)	0,66	0	0
Остров "Русский" в Примор- ском Крае		разраба- тывается концеп- ция	создана в 2010 г.		0			
Северо- Кавказский кластер 6 ОЗЗ в 1 кластере		разраба- тывается концеп- ция	создана в 2010 г.		0			

Однако, основные региональные проблемы крупнейших ТРЗ сводятся сегодня к длительному процессу согласования, низкой эффективности

управления, непроработанности земельных вопросов, медленным темпам строительства инфраструктуры, отсутствия ясной перспективы для инвесторов в части будущих доходов, отсутствия масштабных маркетинговых стратегий, недостаток опыта в реализации проектов в туристической сфере, использование шаблонных концепций, подходящих для стран с аналогичным климатом и инфраструктурой, недостаток квалифицированных кадров.

Наличие отрицательной региональной специфики создания ТРЗ существенно влияет на уровень региональных рисков в рамках ГЧП как основы взаимодействия государства и предпринимательства в рамках ТРЗ, к которым можно отнести:

- государственные риски общественно-социального характера, связанные с невыполнением государством своих обязательств, ухудшением экологической ситуации, строительством объектов в непосредственной близости от жилья и т.п.);

- частные риски, которые связаны с деятельностью бюрократического аппарата, традиционными рисками ведения бизнеса и возможными протестами населения;

- управленческие риски, связанные с высоким уровнем коррупции, рисками изменения нормативно-правовой базы, приоритетов в социально-экономической политике региональных властей, конфискации или приватизации имущества в целях погашения кредита или уплаты налога, досрочного одностороннего прекращения контракта;

- административно-бюрократические риски, связанные с отсутствием реальной ответственности государственных структур за реализацию проекта, длительным процессом согласования, отсутствием координации действий, различием интересов среди государственных, региональных и муниципальных структур, риски сокращения или прекращения финансирования при изменении приоритетов бюджетных расходов, возврата инвестиции, избыточного контроля со стороны государства.

Для эффективного управления функционированием зоны и исключения различного рода рисков необходимо:

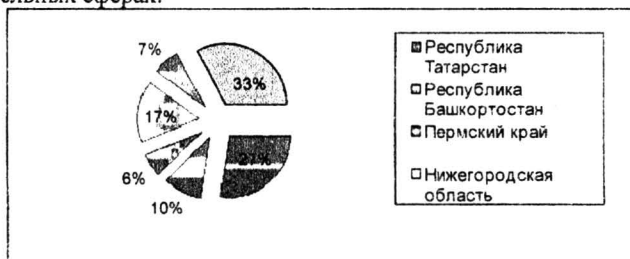
- определение регионального органа управления по координации и контролю за развитием ОЭЗ туристско-рекреационного типа, обладающего достаточной властью для защиты интересов последних;

- создание функциональной структуры управления ТРЗ, во главе с администрацией, которая наделяется значительными полномочиями, в том числе делегированными причастными ведомствами;

- непосредственное подчинение администрации ТРЗ уполномоченному государственному органу, минуя все промежуточные административно-территориальные властные инстанции.

Кроме того, при формировании региональных моделей ТРЗ, необходимо учитывать и внутреннюю природу особых экономических зон, суть которой заключается в том, что с течением времени продуцируемые в них инновации изменяют качество как самих ТРЗ, так и сопредельных областей. Здесь имеет место эффект накопления изменений, которые нарушают привычную структуру

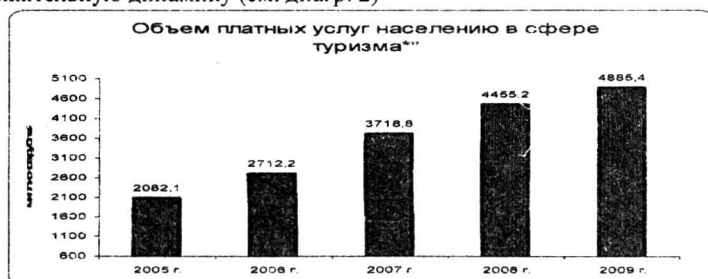
системы и выходят за ее пределы. Накопление продуктов деятельности ТРЗ естественным образом нарушает движение к равновесию, имманентно присущее любой экономической системе. Система преодолевает тенденцию развития, и включается внутренний механизм саморазвития, оказывая впоследствии решающее воздействие на темпы и масштабы преобразований в сопредельных сферах.



**Диагр.1. Удельный вес ведущих регионов в совокупном объеме производства туристских услуг в Приволжском федеральном округе в 2009 г.**

По уровню развития туризма Республика Татарстан занимает одну из ведущих позиций в Приволжском федеральном округе, что объясняется ее редким туристско-рекреационным потенциалом (см. диагр. 1).

За последние 5 лет среднегодовые темпы роста внутреннего туристского потока составили 12%, и даже в кризисный 2009 год внутренний туризм вырос более чем на 5%. Объем оказанных туристских услуг имеет устойчивую положительную динамику (см. диагр. 2)



**Диагр.2. Объем платных услуг населению в сфере туризма Республики Татарстан.**

Выгодное географическое положение и хорошая транспортная доступность; богатые природно-ресурсные возможности; высокий культурно-исторический потенциал, особый колорит, определяемый разнообразием этнографического состава населения культур, традиций и др.; наличие религиозных объектов различных конфессий; высокая динамика строительства объектов размещения туристов, а также спортивных и развлекательных объектов; сезонное разнообразие; колорит местной кухни; проведение большого количества мероприятий, привлекающих разнообразных посетителей и способствующих распространению информации о туристско-

оздоровительном потенциале республики; активная позиция и заинтересованное отношение руководства Республики Татарстан и органов местного самоуправления к разработке и внедрению проектов развития туристической индустрии - в контексте социального и экономического развития муниципальных образований - наиболее сильные стороны республиканского туризма.

Вместе с тем, нельзя не отметить и слабые стороны, осложняющие развитие туризма в республике: слабая информированность потенциальных туристов о Республике Татарстан как туристском направлении, в том числе среди местного населения; отсутствие продуманной политики продвижения имеющегося туристического продукта на региональных и мировых туристских рынках; отсутствие должного разнообразия туристского продукта; недостаточное количество средств размещения туристского класса для организации массового туристского потока; слабая приспособленность транспортной инфраструктуры региона к большому потоку туристов; недостаточная конкурентоспособность республиканского туристского продукта с точки зрения соотношения цены и качества; преобладание экскурсионной деятельности с характерными для нее «пиковыми» нагрузками и краткосрочным пребыванием туристов; неравномерное распределение туристского потока по сезонам; недостаточный уровень квалификационной подготовки обслуживающего персонала.

**Результат 5. Разработана инновационная модель туристско-оздоровительного парка «Камские Поляны» в Республике Татарстан позволяющая трансформировать его в статус особой экономической зоны.**

Разработанная модель ТОП «Камские Поляны» на территориях Нижнекамского, Мамадышского, Елабужского, Чистопольского и Рыбно-Слободского муниципальных районов с центром в пгт. Камские Поляны аналогов в масштабах России не имеет. Этот проект рассматривается в качестве еще одной «точки роста» на территории республики, обеспечивающей дополнительные импульсы развитию экономики региона и способствующей росту инвестиционной активности субъектов хозяйственной деятельности.

Создаваемый уникальный ТОП «Камские Поляны» должен совместить на одной территории туристские маршруты, санатории, паломничество, бизнес-туризм и палаточные лагеря. В этом состоит существенное его отличие от ряда других проектов в туристско-рекреационной сфере, которые предполагают специализацию главным образом на одном-двух направлениях (ОЭЗ Алтайская Долина) - спортивный и рекреационный виды отдыха, ОЭЗ «Гранд Спа Юца» и ОЭЗ «Байкальская гавань» - курортный и оздоровительный отдых и т.п. Исключение - ОЭЗ «Бирюзовая Катунь», где оказываются туристские, оздоровительные и санаторно-курортные услуги). Учитывая показатели, характеризующие долю различных видов туризма в России (пляжный - 38%, культурно-познавательный - 20%, деловой - 18%, оздоровительный, спортивный (экстремальный) - 15%, событийный, паломнический, экологический, сельский, круизный и др. - 9%), проект ТОП «Камские Поляны» имеет очень хорошие экономические перспективы.

Важно подчеркнуть, что особый акцент еще на стадии проектирования ТОП «Камские Поляны» был сделан на его интеграцию в систему ГЧП, когда Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 31.12.2008 года № 955 была принята республиканская целевая программа «Развитие сферы туризма в Республике Татарстан на 2009-2011 годы». В результате, ТОП «Камские Поляны», являющийся инновационным проектом государственного значения, получил программную поддержку, что чрезвычайно важно для его успешной реализации, учитывая, что использование программно-целевого метода позволяет создать условия и предпосылки для максимально эффективного использования финансовых ресурсов в соответствии с приоритетами государственной политики в области туризма как ресурсоемкой отрасли и обеспечить координацию межведомственных связей для решения возникающих проблем.

Кроме того, при участии автора проделана большая работа по включению ТОП «Камские Поляны» в федеральную целевую программу «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011-2016 годы)», что позволит значительно увеличить потенциал развития парка и его финансовое обеспечение (см. табл.3).

Табл. 3.

**Динамика финансирования мероприятий Программы, тыс. рублей.**

Источники финансирования	Годы			
	2009	2010	2011	2009-2011
средства бюджета РТ	72950	73950	76950	223850
местные бюджеты	250	250	250	750
прочие привлеченные средства	10500	10500	10500	224600
Всего	83700	84700	87700	256 100,00

Для развития ТОП «Камские Поляны», на наш взгляд, оптимально использование модели ГЧП в виде кооперации всех заинтересованных в ее развитии субъектов туристской индустрии, с учетом необходимости получения доходов на уровне муниципалитетов. С точки зрения стоящих перед ТОП «Камские Поляны» задач, найден оптимальный вариант его администрирования.

В качестве центра ответственности и государственного заказчика выступает Министерство по делам молодежи, спорту и туризму Республики Татарстан, а для реализации комплекса плановых мероприятий по развитию инфраструктуры, разработки туристских маршрутов, обслуживанию туристов, координации деятельности муниципалитетов, при непосредственном участии автора, создано автономное учреждение ТОП «Камские Поляны».

Изучение всех факторов развития ТОП «Камские Поляны» позволило создать модель функционирования ТОП «Камские Поляны» как катализатора развития туризма в Республике Татарстан, инновационных направлений туристской деятельности и структурных реформ в задействованных муниципальных образованиях (см. рис.4).





**Рис.4. Инновационная модель создания и функционирования ТОП «Камские Поляны» на принципах государственно-частного партнерства.**

По результатам анализа материалов проекта и экспертной оценки, можно сделать вывод о том, что ТОП «Камские Поляны», может и должен взять на себя роль катализатора развития туризма в Республике Татарстан, инициировать инновационные направления развития туристской сферы, содействовать развитию экологически ответственного малого бизнеса и

вовлечению местного населения в различные виды деятельности, связанные с туризмом.

**Результат 6. Разработана методика расчета экономического эффекта туристско-оздоровительного парка «Камские Поляны» и особой экономической зоны «Камские Поляны», отражающая дисконтированные доходы для бюджетов всех уровней и резидентов на весь период окупаемости проекта.**

Проведенный автором анализ методических подходов к определению экономического эффекта функционирования ТРЗ, позволил разделить их на две группы: статические и динамические. При этом наиболее сложными с точки зрения измерения являются динамические эффекты, которые демонстрируют потенциальную возможность улучшения качественных показателей развития ТРЗ. С этой точки зрения, затраты бюджета на создание и функционирование ТРЗ нельзя оценивать однозначно. Во многих исследованиях, на наш взгляд, допускается серьезная ошибка в том плане, что акцент делается лишь на общих издержках, не учитывающих динамики роста текущих затрат, связанных с развитием сопутствующей инфраструктуры. Однако, как установлено автором, методик, позволяющих измерить эффекты от создания и функционирования ТРЗ, пока не существует, несмотря на значительное количество различных методических разработок, позволяющих оценить уровень развития отдельных субъектов хозяйственной деятельности, региона, национальной экономики.

Оценивая проект модели ТОП «Камские Поляны» с точки зрения его экономического эффекта, следует отметить, что основной эффект от его создания и функционирования - формируется от деятельности экономических агентов на территории парка и объема оказываемых им услуг и группируются по различным субъектам-участникам проекта.

Для бюджета Российской Федерации, субъекта Российской Федерации и муниципалитетов более актуальной является оценка бюджетного и социального эффекта, тогда как для резидентов ТОП и инвесторов больший интерес представляет коммерческий эффект. Интегральный бюджетный эффект для  $t$ -го года функционирования ТОП ( $B_t$ ) определяется как превышение доходов соответствующего бюджета ( $D_t$ ) над расходами ( $P_t$ ) в связи с функционированием ТОП:  $B_t = D_t - P_t$

Учитывая, что затраты на реализацию проекта составят в 2011-2016 гг. 1012,00 млн. руб., а доходы – 1306,80 млн. руб., бюджетный эффект должен составить 294,8 млн. руб.

Коэффициент дисконтирования в расчетах принят равным 14%, расчет которого произведен согласно Постановлению Правительства РФ от 22 ноября 1997 г. №1470. Коэффициент дисконтирования ( $di$ ) без учета риска проекта определяется как отношение ставки рефинансирования ( $r=7,75\%$ ), установленной ЦБ России, и объявленного Правительством Российской Федерации на 2011 год темпа инфляции ( $i=6,5\%$  - максимальное прогнозное значение):  $1+di=(1+r/100)/(1+i/100)=1,02$ , т.е.  $di=0,01$ .

Таблица 4.

**Классификация видов инновационных рисков при реализации модели проекта ТОП «Камские Поляны».**

<b>Величина риска</b>	<b>Пример цели проекта</b>	<b>Р, процент</b>
Низкий	Вложения при интенсификации производства на базе освоенной техники	3-5
Средний	Увеличение объема продаж существующей продукции	8-10
Высокий	Производство и продвижение на рынок нового продукта, услуги	13-15
Очень высокий	Вложения в исследования и инновации	18-20

При этом, коэффициент дисконтирования, учитывающий риски при реализации проектов, определяется по формуле:  $d = di + P/100 = 0,14$  или  $d = 14\%$ , с поправкой на риск проекта, определённым по данным таблицы 4. Инвестиции и доходы от бюджетов всех уровней и резидентов на весь период окупаемости проекта – отражены в таблице 5.

Табл. 5.

**Финансовое обеспечение модели проекта ТОП «Камские Поляны».**

<b>Год финансирования</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Итого</b>	<b>Удельный вес, %</b>
Инвестиции из федерального бюджета, млн.руб.	273,35	143,94	123,26	111,80	97,82	97,82	848,00	27,95%
Инвестиции из регионального бюджета, млн.руб.	52,61	27,59	23,59	21,37	18,67	18,67	162,50	5,36%
Инвестиции из местного бюджета, млн.руб.	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	1,50	0,05%
Средства инвесторов	651,79	343,22	293,90	266,58	233,26	233,26	2022,00	66,64%
<b>Итого:</b>	<b>978,00</b>	<b>515,00</b>	<b>441,00</b>	<b>400,00</b>	<b>350,00</b>	<b>350,00</b>	<b>3034,00</b>	<b>100,00%</b>

Приведенный объем инвестиций из всех уровней бюджетной системы Российской Федерации с 2011 по 2016 годы составит 710,4 млн. рублей (Табл. 6).

Табл. 6.

**Прогноз дисконтированных значений инвестиций в реализацию  
модели ТОП «Камские Поляны».**

Год финансирования	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Итого
<b>Абсолютные значения инвестиций</b>							
Инвестиции из Федераль-ного бюджета, млн. руб.	273,35	143,94	123,26	111,80	97,82	97,82	848,00
Инвестиции из Региональ-ного бюджета, млн. руб.	52,61	27,59	23,59	21,37	18,67	18,67	162,50
Инвестиции из Местного бюджета, млн. руб.	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	1,50
<b>Итого:</b>	<b>326,21</b>	<b>171,78</b>	<b>147,10</b>	<b>133,42</b>	<b>116,74</b>	<b>116,74</b>	<b>1012,0</b>
<b>Коэффициент дисконтирования, 14%</b>	<b>0,88</b>	<b>0,77</b>	<b>0,67</b>	<b>0,59</b>	<b>0,52</b>	<b>0,46</b>	
<b>Дисконтированные значения инвестиций</b>							
Инвестиции из Федераль-ного бюджета, млн. руб.	239,78	110,76	83,20	66,19	50,81	44,57	595,30
Инвестиции из Региональ-ного бюджета, млн. руб.	46,15	21,23	15,92	12,65	9,70	8,51	114,16
Инвестиции из Местного бюджета, млн. руб.	0,22	0,19	0,17	0,15	0,13	0,11	0,97
<b>Итого:</b>	<b>286,15</b>	<b>132,18</b>	<b>99,29</b>	<b>79,00</b>	<b>60,63</b>	<b>53,19</b>	<b>710,43</b>

Таким образом, расчеты показывают, что за период реализации проекта в бюджеты всех уровней поступит 975,34 млн. рублей налогов и сборов (Табл. 7).

Табл. 7.

**Прогноз дисконтированных значений доходов бюджетов все уровней  
при реализации модели ТОП «Камские Поляны».**

Год поступления	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Итого
<b>Абсолютные значения доходов бюджета</b>							
В Федеральный бюджет, млн. руб.	73,38	183,60	214,71	263,65	326,97	457,76	1 520,08
В региональный бюджет, млн. руб.	4,33	8,83	20,23	27,32	33,81	35,95	130,47
В местный бюджет, млн. руб.	0,94	3,82	3,82	6,07	6,12	6,21	26,97
<b>Итого:</b>	<b>78,65</b>	<b>196,25</b>	<b>238,76</b>	<b>297,04</b>	<b>366,89</b>	<b>499,92</b>	<b>1 677,51</b>
<b>Коэффициент дисконтирования 14%</b>	<b>0,88</b>	<b>0,77</b>	<b>0,67</b>	<b>0,59</b>	<b>0,52</b>	<b>0,46</b>	
<b>Дисконтированные значения доходов бюджета</b>							
В федеральный бюджет, млн. руб.	64,37	141,28	144,93	156,10	169,82	208,55	885,04
В региональный бюджет, млн. руб.	3,80	6,80	13,65	16,18	17,56	16,38	74,36
В местный бюджет, млн. руб.	0,82	2,94	2,58	3,59	3,18	2,83	15,94
<b>Итого:</b>	<b>68,99</b>	<b>151,01</b>	<b>161,15</b>	<b>175,87</b>	<b>190,55</b>	<b>227,76</b>	<b>975,34</b>
Нарастающим итогом	68,99	220,00	381,16	557,03	747,58	975,34	Х

Установив, что дисконтированный объем инвестиций равен 975,34 млн. руб., чистый приведенный доход государства от реализации проекта составит 264,91 млн. руб. Соответственно, срок окупаемости проекта составляет 3 года 10 месяцев (см. диагр. 3).



**Диагр. 3. Окупаемость проекта модели ТОП «Камские Поляны».**

По нашим расчетам, основываясь на темпах строительства инфраструктуры, туристский поток в ТОП увеличится в 2013 г. до пределов рекреационной емкости - 450 тыс. туристов в год, а к 2016 г. – до 10 млн. в год. Ожидается и высокий социальный эффект, в результате последовательной реализации намеченных мероприятий: рост заполняемости средств размещения туристов как следствие увеличения доли зимнего и межсезонного отдыха в регионе (с 20-25% до 100% в 2014 г.), увеличение численности занятого населения (на 20 тыс. человек к 2014 г.), повышение инвестиционной активности населения, занятого на предприятиях в ТОП, по причине увеличения заработной платы (до 22,2 тыс. рублей в 2014 г.), создание 300-500 новых рабочих мест в сфере малого бизнеса, решение ряда актуальных проблем такого депрессивного муниципального образования, как пгт. Камские Поляны – улучшение состояния транспортной и инженерной инфраструктуры поселка, рост жизни населения, снижение напряженности на рынке труда.

Предлагаемый проект станет одним из первых реальных планов развития туризма в реализации потенциала Республики Татарстан с учетом международного опыта развития экологического и сельского туризма. Он позволит создать предпосылки для сохранения территории от хаотичной застройки, стирания культурной идентичности, потери культурного и природного наследия Татарстана и страны в целом, направленного на устойчивое долгосрочное развитие региона, привлечение российских и зарубежных инвестиций, способствующих более стабильному и успешному развитию как парка «ТОП «Камские Поляны», так и Республики Татарстан в целом.

## **ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

### **Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях ВАК:**

1. Новиков, А.В. Место особых экономических зон в активизации инновационных процессов в регионе./А.В. Новиков // Экономический вестник Республики Татарстан №2/3, 2010, С 52-57.
2. Новиков, А.В. Инновационное развитие особых экономических зон в России /А.В.Новиков // Вестник Казанского государственного технологического университета № 9, 2010, С. 395-399.
3. Новиков, А.В. Инновационный путь в развитии туризма в Республике Татарстан / В.С. Латыпов, А.В. Новиков // Финансовая аналитика: проблемы и решения № 19 (61), 2011, С. 26-27.

### **Статьи в материалах научных конференций:**

4. Новиков, А.В. Инновационная модель Туристско-оздоровительного парка «Камские Поляны» в Республике Татарстан /А.В.Новиков // Матерчады V Международной научно-практической конференции Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. Новосибирск. НГТУ, 2010, С. 135-139
5. Новиков, А.В. Инновационное развитие территорий России /А.В.Новиков // Материалы международной молодежной научной конференции «XVI Туполевские чтения». Казань, КГТУ. 2009, С. 213-214.
6. Новиков А.В. Общее и особенное в функционировании ОЭЗ в России и за рубежом /А.В.Новиков // Материалы Международной научно- практической конференции «Научные итоги 2010 года». Киев, НАИРИ, 2010, с. 35-39.
7. Новиков, А.В. Расчет экономической эффективности создания особой экономической зоны «Камские Поляны» в Республике Татарстан /А.В.Новиков // Материалы IV Всероссийской научно-практической конференции «Стратегия устойчивого развития регионов России». Новосибирск, НГТУ, 2010, с. 66-70.
8. Новиков, А.В. Управление маркетинговой деятельностью в регионах России / А.В. Новиков // Материалы XVI Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов 2009». Москва, МГУ, 2009, С. 8.

Соискатель



А.В. Новиков

Тираж 100

Заказ 145

Офсетная лаборатория Казанского государственного  
технологического университета  
420015, Казань, К.Маркса, 68



10.2